

用价值工程进行施工项目的成本控制^{*}

杨 青

(广东惠州公路建设总公司, 广东 惠州 516001)

摘 要: 对施工项目的经济性质进行分析, 简述施工项目的成本控制应遵循的原则, 介绍如何利用价值工程对施工项目的成本控制。

关键词: 成本; 成本控制; 价值工程

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A **文章编号:** 0529-6579 (2004) SI-0167-03

我国经济体制的根本性改革是从社会主义计划经济转到社会主义市场经济, 这一改革要求企业在管理思想、管理组织、管理方法和管理手段等方面有相应的转变, 以适应社会主义市场经济需要。企业能否在市场竞争中立于不败之地, 企业能否为社会提供质量高、造价低的产品, 能否获得较大的经济效益, 关键在于有无低廉的成本。可见, 成本管理是经济管理的一个重要方面, 而价值工程是成本控制的最佳方法。

1 成本的经济性质

由政治经济学原理可知, 商品的价值是由商品中的物化劳动的价值、劳动者为自己劳动的价值及劳动者为社会创造的价值组成。其中, 物化劳动价值加劳动者为自己劳动的价值为生产成本, 它是商品价值的重要组成部分。成本在经济活动中的作用表现在以下三个方面:

1.1 成本是补偿生产消耗的尺度

在经济活动中为了保证再生产的不断进行, 就要把生产中所消耗的固定资金、材料资金和货币资金计入产品的生产成本, 这样成本就能客观地反映所消耗价值的补偿尺度, 并在此基础上计算盈利, 企业只有收益大于成本才能有盈利。

1.2 成本是制定价格的重要依据

商品的生产过程既是活劳动和物质的消耗过程, 又是使用价值和价值的形成过程, 在产品价值难以直接精确计算的情况下, 成本为产品制定价值提供了近似的依据, 成本即是价格的最低限。

1.3 成本是企业进行经营决策、实行经济核算的工具

企业在生产经营过程中, 对一些重大问题决

策, 都要进行技术经济分析, 其中决策方案的经济效果则是技术经济分析的重点。企业的产品成本在很大程度上反映着企业各个方面活动的经济效果。劳动生产率的高低、材料物资消耗的多少、设备利用的好坏、资金周转的快慢等, 都能在成本上反映出来, 可见, 产品成本是考察和分析决策方案的经济效果的重要指标, 是实行经济核算的工具。

2 施工项目中的成本控制

施工项目的成本控制就是指在项目成本的形成过程中, 对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支, 进行指导、监督、调节和限制, 及时纠正将要发生和已经发生的偏差, 把各项生产费用控制在计划成本的范围之内, 以保证成本目标的实现, 达到成本控制的目的, 降低项目成本, 提高经济效益。科学地做好成本控制应遵循以下几条成本控制原则:

2.1 开源与节流相结合的原则

即在生产活动中每发生一笔金额较大的成本费用, 都要查一查有无与其相对应的预算收入, 是否支大于收, 在经常性的分部分项工程成本核算和月度成本核算中也要进行实际成本与预算收入的对比分析, 以便从中探索成本节超的原因, 纠正项目成本的不利偏差。

2.2 全面控制原则

项目成本的全面控制又分项目成本的全员控制和项目成本的全过程控制。因为项目成本涉及到项目组织中的各个部门、单位和班组的工作业绩, 与每个职工有着切身利益的关系, 项目成本的高低需要大家共同关心, 施工项目成本管理、控制也需要项目建设者群策群力, 仅靠项目经理和专业成本管

^{*} 收稿日期: 2004-03-13

作者简介: 杨 青 (1969年生), 男, 工程师; E-mail: muyifeng1969-007@163.com

理人员及少数人的努力是无法收到预期效果的, 所以它是个全员控制的过程, 它的系统的实质内容包括各部门、各单位的责任网络和班组经济核算等, 要求做到人人有责人人都参与。又因为项目成本的发生是一个连续的过程, 成本控制的工作要随着项目施工进展的各个阶段连续进行, 既不能疏漏, 又不能时紧时松, 要使施工项目始终置于有效的控制之下, 所以它又是个全过程控制。

2.3 中间控制原则

中间控制原则即是动态控制原则, 它是把成本的重点放在施工项目各主要施工段上, 及时发现偏差及时纠正偏差, 是在生产过程中的动态控制。

2.4 目标管理原则

目标管理是贯彻执行计划的一种方法, 它把成本控制计划的方针、任务、目的和措施等逐一加以分解, 提出进一步的具体要求, 并分别落实到执行计划的部门、单位和个人。目标管理的内容包括: 目标的设定和分解, 目标的责任到位和执行, 检查目标的执行结果, 评价目标和修正目标, 形成目标管理的计划、实施、检查、处理循环。

2.5 节约原则

成本的主要组成说明人力、物力、财力是成本的主要消耗, 节约人力、物力、财力的消耗是提高经济效益的核心, 也是成本控制的一项最主要的基本原则。执行要从三方面入手: 一是严格执行成本开支范围、费用开支标准和有关财务制度, 对各项成本费用的支出进行限制和监督; 二是提高施工项目的科学管理水平, 优化施工方案, 提高生产效率, 降低人、财、物的消耗; 三是采取预防成本失控的技术组织措施, 制止可能发生的浪费。只有做到以上三点, 成本目标才能得于实现。

2.6 例外管理原则

在工程项目建设过程中有一些不经常出现的问题, 这些“例外”的问题, 往往是关键性问题, 对成本目标的顺利完成影响很大, 需进行重点检查, 深入分析, 并采取相应的积极措施加以纠正。

2.7 责、权、利相结合的原则

在项目施工过程中项目经理、技术人员、业务管理人员以及各单位和生产班组都负有一定的成本控制责任, 同时还享有成本控制的权力。做到责、权、利相结合就是在规定的权力范围内如何开支, 开支多少, 同时对各部门、各单位、各班组在成本控制中的业绩进行定期的检查和考证, 并与工资分配紧密挂钩, 实行有奖有罚, 这样才能达到预期的效果, 实现对成本的控制。

3 用价值工程控制施工项目成本

在众多的项目成本控制方法中, 价值工程是一种贯穿于整个施工项目各个环节的系统控制方法。价值工程是一门技术与经济相结合的现代化管理科学, 它主要是以功能分析为中心, 使产品达到适当的价值, 用最低的成本来实现其必要功能的一项有组织的活动。在价值工程中, $\text{价值} = \text{产品效用} / \text{生产成本}$, 在这里也可以看出生产成本是相对于产品效用和价值的。在经济活动中, 我们知道用户购买产品, 并不是购买产品的本身, 而购买它所具有的必要功能。如果功能过高、过全, 必然会导致成本费用的提高, 而超过必要功能的部分用户并不需要, 这就会造成功能过剩; 反之, 又会造成功能不足。用价值工程进行生产成本的控制就能避免功能过剩和功能不足的现象。如何实现价值工程对施工项目成本的控制应从以下三方面着手:

3.1 对工程设计进行价值分析

由于价值工程扩大了成本控制的工作范围, 涉及到控制项目的寿命周期费用, 所以要对工程设计的技术经济的合理性、科学性及工程价值进行仔细地分析、研究, 探索各施工阶段有无改进的可能性, 分析功能与成本的关系, 提高项目的价值系数; 同时通过价值分析来发现并消除工程设计中的不必要的功能, 达到降低成本、降低投资的目的。

3.2 成本控制的节约原则

在保证产品质量的前提下应节约材料、设备的投资。长期以来, 从学校教育开始, 就把质量管理和成本管理分成两学科, 把提高质量看成是技术部门的职责, 把降低成本则看成是财务部门的职责。在实际工作中, 技术部门为提高质量往往不惜工本, 而财务部门为了降低成本又很少考虑保证质量的必要。但价值工程就要在有组织的活动中首先保证产品的质量, 在此基础上充分应用成本控制的节约原则, 节约人力、物力、财力的消耗, 在各施工段的施工过程中减少材料的发生, 降低设备的投资, 以达到降低施工项目成本的目的。这一步是建立在功能分析的基础上的, 只有这样才能把握好保证质量与材料节约的“度”, 使产量与质量、质量与成本的矛盾得到完美的统一。

3.3 提高组织、管理人员的素质, 改善内部组织管理

价值工程既是一项有组织的活动, 管理人员的素质是很重要的。价值工程的全过程, 每一个环节都是由人来实施和控制的, 所以必须有一个高素质的组织系统, 这个系统要由各种高水平的不同专业

人员，如施工技术、质量安全、施工、材料供应、财务成本等方面的人员组成，发挥集体力量，利用集体智慧来进行，把质量管理溶合于价值工程的管理中，方能达到预定的目标。而没有一个高素质的管理机构就不能自如地应用价值工程来控制项目成本，无论哪一层管理不到位，都可能会使某部分的成本失控，也就实现不了价值工程对项目成本的控制。

4 结 语

价值工程是一项复杂的、技术性高的管理活

动，它是把技术与经济结合起来的的管理技术，需要多方面的业务知识和技术数据，涉及到许多技术部门和经济部门。因此，在价值工程的应用过程中，我们必须按照系统工程的要求，把有关部门组织起来，通力合作，才能取得理想的效果：在保证质量的前提下，用最低的成本来实现它必要的价值。

参考文献:

[1] 全国建筑建筑施工企业项目经理培训教材编写委员会编. 施工项目成本管理[M] . 北京: 中国建筑工业出版社, 1997.

The Cost Control of Construction Projects through Value Oriented Approach

YANG Qing

(Guangdong Huizhou Road Construction Group, Huizhou 516001, Guangdong, China)

Abstract: The thesis analyzes the economic nature of a construction project, and summarizes the cost control method. By adoptting basic principles, an introduction of cost control of construction project through value oriented approach would be given as well.

Key words: cost; cost control; value oriented approach